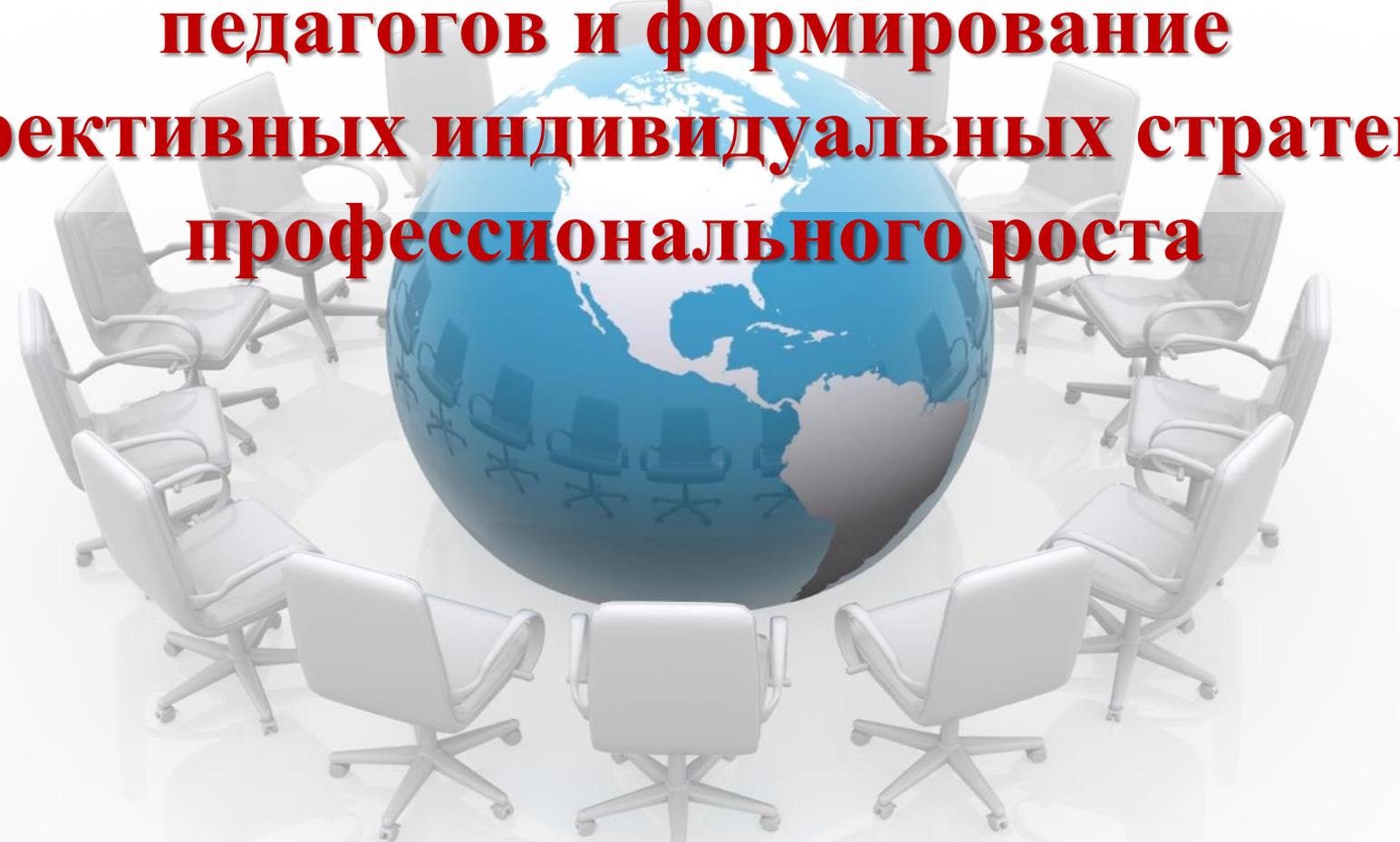


**Выявление личностных ресурсов
педагогов и формирование
эффективных индивидуальных стратегий
профессионального роста**

A blue globe is the central focus, surrounded by approximately 15 white office chairs arranged in a circle. The globe shows the continents of Europe and Africa. The chairs are modern, with armrests and wheels. The background is a light, neutral color.

**Городской семинар заместителей
директоров по учебной работе**



Стимулирование мотивации как один из аспектов управления в решении проблем профессионального развития педагога



**Платонова Ольга
Владимировна,
директор школы №20**



Факторы мотивации (Ф.Герцберг)

1

• Творческий и профессиональный рост

2

• Достижения успеха в деятельности

3

• Признание и одобрение результатов труда

4

• Продвижение по службе

5

• Высокая степень ответственности за выполняемое дело



Формула мотивации

**Материальная
мотивация**



**Нематериальная
мотивация**



**Лояльность
работников**



**Эффективность
работников**



Ожидания и вознаграждение

| Руководители надеются на... | Но при этом вознаграждают за... |
|--|--|
| Совместную и командную работу педагогов | Достижение высоких индивидуальных результатов в труде |
| Желание учителей применять инновации и рисковать | Проверенные методы работы, использование показавших свою эффективность педагогических технологий |
| Самостоятельность, инициативность педагогов | Умение чётко следовать инструкциям, принятым правилам игры |
| Работу на перспективу | Быстрое достижение результата, текущие успехи учащихся |



МОТИВЫ И СТИМУЛЫ

